

**Editorial**

François Beauchêne

Honneur aux femmes, elles le valent bien ! Ce n'est certainement pas Clotilde BOUCHET (notre invitée) ou encore Anne-Hélène NICOLAS (notre partenaire du mois) qui vous diront le contraire. A l'heure où le WCD (Women Corporate Directors) se décline en France le système du « old boys network » a du souci à se faire, mais pas les entreprises ni leurs salariés, les résultats sont là (voir interview).

Parthenia s'en réjouit : enfin de nouvelles candidates pour sa formation garde à vue qui est plébiscitée par les médias, mais surtout par les participants (voir au verso).

Deux question à ...

Clotilde BOUCHET
Directeur Finance Groupe
AXA INVESTMENT MANAGERS
Présidente Groupe Ile de France
Association des Directeurs Financiers
et de Contrôle de Gestion

**La féminisation des conseils d'administration peut-elle avoir un impact sur les résultats de l'entreprise ?**

McKinsey a réalisé en 2007 une étude mettant en évidence une corrélation entre la présence de femmes dans l'équipe de direction et la performance de l'entreprise : les entreprises comptant trois femmes ou plus dans leur comité de direction affichent une rentabilité de leurs fonds propres supérieure de 10% à la moyenne de leur secteur (11,4% v. 10,3%), un résultat d'exploitation supérieur de 48% (11,1% v. 5,8%), et une croissance de leur cours de bourse de 64% contre 47% en moyenne.

Qu'apportent les femmes de différent ? Il semblerait selon cette même étude qu'elles adoptent plus fréquemment que les hommes des comportements créateurs de valeur pour l'entreprise, notamment développement des autres, reconnaissance, exemplarité, prise de décision participative. D'aucuns ont conclu par ailleurs que les femmes arrivées à des postes de direction ont dû faire deux fois plus leurs preuves que les hommes et qu'elles sont donc tout simplement meilleures que leur collègues masculins !

Dans quelle mesure un Directeur Financier peut-il être un facteur de développement commercial ?

Le soutien aux commerciaux fait partie intégrante des missions du DAF :

- ↳ la production de reportings selon un axe client permet aux commerciaux d'appréhender la rentabilité du client et d'en comprendre les composantes,
- ↳ l'éducation des équipes commerciales sur les coûts induits par des propositions sur mesure, des délais de paiements 'arrangeants' contribue de même à armer les commerciaux vis-à-vis de leurs clients,
- ↳ enfin la communication financière peut rassurer ou au contraire inquiéter les clients ; le DAF a sa pleine part de responsabilité quant à la fiabilité des données publiées, des explications les accompagnant, et quant à la qualité des anticipations produites.

Le Directeur Financier peut aussi agir en véritable ambassadeur de son entreprise par exemple en témoignant pour un éditeur logiciel sur la qualité du logiciel qu'il aura implanté dans propre département.

Parthenia vous propose l'externalisation de vos fonctions supports, mais également des missions ponctuelles, comme l'audit de vos contrats, l'accompagnement lors de la création ou la reprise de votre entreprise, la recherche de financement, ainsi que des formations inédites en matière de gestion de crise, comme la garde à vue ou les grèves avec occupation ou séquestration.



Anne-Hélène NICOLAS

Plein feux sur INNOVATYS CONSULTING

INNOVATYS CONSULTING accélère la croissance des entreprises qui innovent par leur technologie, leurs produits, leur organisation, leur modèle économique. Nous intervenons à plusieurs niveaux :

- ↳ **La stratégie de développement** : recherche de leviers de croissance, études de marché, attentes clients, conception de nouveaux produits & services, concurrence et différenciation, objectifs de développement
- ↳ **La recherche de financement** : business plan, coaching à la communication investisseurs, gestion de la relation avec les fonds et autres investisseurs – mais également Crédit Impôt Recherche, financements publics pour la R&D
- ↳ **Le lancement d'activités** : marketing de l'innovation, stratégie d'accès marché, plan marketing / communication, pilotage délégué de certaines actions, lancement opérationnel
- ↳ **La dynamique commerciale** : aide au recrutement, processus de vente et outils commerciaux, coaching des équipes, objectifs et suivi des résultats
- ↳ **L'organisation** : animation de comités de direction, aide au pilotage de la croissance

Nos valeurs sont la rigueur, l'ambition, la proximité avec le dirigeant et les équipes de direction. Plus que de simples conseillers, nous sommes engagés au quotidien à leurs côtés pour faire grandir l'entreprise.

Issues des meilleurs cabinets de conseil, les consultants d'INNOVATYS CONSULTING ont mené des interventions à haut niveau en stratégie de croissance et en accompagnement opérationnel. Ils ont une âme d'entrepreneurs, et ont pour objectif l'obtention de résultats tangibles par leurs clients.

Préparez la reprise en anticipant de nouvelles pistes de développement, identifiez les relais de croissance qui feront la différence demain. Et construisons ensemble.

INNOVATYS CONSULTING

contact@innovatys-consulting.com

www.innovatys-consulting.com

Growth through Innovation, Together



Formation garde à vue : ils l'ont faite, ils en parlent

« Nous sommes absolument ravis de vous confirmer que TOUS les 14 participants sont très satisfaits de la formation qu'ils qualifient de « *très concrète* », « *intéressante* » et « *très pratique* ».

- 4.5/5 - pour le programme
- 4.6/5 - pour l'interactivité et la pédagogie
- 4.3/5 - pour la gestion du temps
- 3.9/5 - pour les supports de présentation : « *Un peu succincts* »
- 4.5/5 - pour l'animation de la formation (globale) :
- 4.6/5 - François Beauchêne - PARTHENIA : « *Très concret et pragmatique* »
- 4.5/5 - Nelly Soussan - THE COACH FRANCE : « *Très riche* », « *De très bonnes indications* »

Julia Damon (Development Institute International)

**Un homme averti en vaut deux !
Prochaines sessions mai et juin 2010**

(N° Formateur : 11 92 15998 92)

Contact : f.beauchene@parthenia.fr ou 06.62.50.76.26

Parthénews

Parthenia propose une nouvelle formation : Comment gérer une grève avec occupation ou séquestration. *Mieux vaut prévenir...*

Contact : f.beauchene@parthenia.fr
ou 06.62.50.76.26

Retrouvez nos lettres d'information :
http://www.parthenia.fr/Lettre_info.html

Et les interviews de : **Claude Bébéar** (AXA), **Claire Dorland-Clauzel** (Michelin), **Eric Surdej** (LG) **Jean François Roubaud** (CGPME), **François Drouin** (Oséo), **Hervé Novelli** (Secrétaire d'état aux PME), **Chantal Brunel** (Députée de Seine et Marne), **Frédéric Oudéa** (Société Générale), **Stéphane Brousse** (MEDEF), **Jean-Luc Hees** (Radio France) et **André RENAUDIN** (AG2R La Mondiale).